

Avviso Formazione continua FSE+ 2021-2027 – seconda edizione

RESPONSABILE DI PRODUZIONE

DESCRIZIONE DEL CORSO

Il corso è pensato per fornire le competenze necessarie per gestire e ottimizzare i processi produttivi in azienda. Durante il corso, i partecipanti esploreranno le tematiche relative alla leadership, gestione delle risorse umane, organizzazione della produzione, controllo dei costi e miglioramento delle prestazioni. Attraverso una combinazione di teoria, analisi di casi pratici e applicazioni sul campo, i partecipanti acquisiranno una visione globale e operativa della gestione della produzione e delle persone, indispensabile per un Responsabile di Produzione di successo.

OBIETTIVI

- Sviluppare capacità di leadership e management per gestire con efficacia il team di produzione.
- Acquisire conoscenze sulla pianificazione e organizzazione della produzione, con focus su strumenti come MPS, MRP e CPR.
- Comprendere come gestire le risorse economiche della produzione, controllando costi, scorte e livelli di servizio.
- Migliorare le capacità di analisi e monitoraggio delle prestazioni attraverso l'uso di KPI e metodi di valutazione come OEE.
- Sviluppare competenze nell'applicazione di tecniche Lean Manufacturing per ottimizzare l'efficienza e ridurre i costi di produzione.
- Fornire strumenti pratici per la gestione dei conflitti, la motivazione del personale e la delega efficace delle responsabilità.

PROGRAMMA

La gestione delle persone in produzione

- Management e leadership di un sistema produttivo
- Organizzazione in azienda: ruoli, procedure, obiettivi
- Skill richiesti per interpretare efficacemente il ruolo
- Leadership per sviluppare le persone e guidarle a realizzare obiettivi e cambiamenti
- Motivazione dei collaboratori a perseguire il miglioramento e a realizzare gli obiettivi assegnati
- Delega e responsabilizzazione per lo sviluppo dei collaboratori ed il miglioramento delle prestazioni
- Gli strumenti per una efficace gestione delle persone: comunicazione, stili di relazione, feedback, gestione dei conflitti

Organizzazione della produzione

- MPS, MRP, CPR: Pianificazione e programmazione della produzione
- Lotto economico, scorte e livello di servizio ai clienti
- Previsione, gestione e controllo delle risorse economiche della produzione: sales and operation budget, valutazione della capacità produttiva
- Ciclo di vita del prodotto, ruoli tecnici in produzione, definizione degli standard
- Lean manufacturing come possibile chiave di successo sull'efficienza di fabbrica

Avviso Formazione continua FSE+ 2021-2027 – seconda edizione

- Eccellenza in produzione: efficienza e gestione dei costi
- I costi industriali a supporto delle valutazioni economiche di gestione industriale, contabilità industriale, analisi dei costi di funzionamento e dei costi di capacità
- Tecniche e strumenti di riduzione e controllo dei costi industriali

Controllo, analisi e miglioramento delle prestazioni in produzione

- Key Performance Indicator (KPI)
- Controllo della produttività dei macchinari e del personale
- OEE (Overall Equipment Effectiveness)
- Principali KPI in produzione

DESTINATARI

Il corso si rivolge principalmente a Responsabili di produzione e di stabilimento. Si rivolge altresì ai manager operativi e tecnici che desiderano migliorare la loro competenza nella gestione della produzione.

CALENDARIO

DATA	ORARIO
5 MAGGIO 2025	09:00 – 18:00
12 MAGGIO 2025	09:00 – 18:00
19 MAGGIO 2025	09:00 – 18:00

DURATA E MODALITA' DI SVOLGIMENTO DEL CORSO

Il corso ha una durata di 24 ore e si svolgerà in presenza presso la sede di Confindustria Bergamo in Via Stezzano 87, Bergamo, 24126, Kilometro Rosso, Gate 5.

COMPETENZE IN INGRESSO

Per la partecipazione al corso non sono richieste conoscenze pregresse particolari, è tuttavia consigliata una conoscenza di base dei processi produttivi e delle loro dinamiche, nonché una certa familiarità con la terminologia legata alla produzione.

COMPETENZE IN USCITA

Al termine del percorso ai partecipanti verrà somministrato un test di valutazione finale.