

## PROJECT MANAGEMENT

**DURATA CORSO:** 20 ore

**AMBITO:** E. ENTRECOMP - Quadro comune europeo di riferimento per le competenze imprenditoriali

**CODICE COMPETENZA:** E.12 In azione - Pianificazione e gestione

### DESCRIZIONE DEL CORSO

La progettazione, come ogni attività quotidiana non è immune dalla variabilità e dall'incertezza. Basta infatti che si verifichi un piccolo evento di per sé anche insignificante e un intero progetto, che sembrava perfettamente ed estremamente remunerativo, rischia di tramutarsi in una grossa perdita per l'azienda: i tempi si allungano, le spese aumentano, le condizioni di mercato cambiano e l'azienda deve intervenire pesantemente per contenere i danni.

Il corso è dedicato a tutti coloro che si trovano a dover gestire dei progetti al fine di ottenere un risultato con specifiche caratteristiche, in un tempo predeterminato e con risorse limitate.

Al termine del percorso i partecipanti saranno in grado di:

- Ottenere le giuste competenze per effettuare un'analisi attenta del processo decisionale e dei rapporti con gli stakeholder nelle varie fasi del ciclo di vita del progetto e ai vari livelli dell'organizzazione
- Valutare l'opportunità di partire con un dato progetto, ovvero aspettare per apportarvi eventuali modifiche e/o correzioni
- Acquisire capacità e conoscenze operative relative a strutture, ruoli organizzativi e metodologie specifiche del Project Management, utili ad incrementare l'efficacia e l'efficienza durante la gestione dei progetti
- Realizzare una pianificazione e un controllo della qualità, dei tempi e dei costi, nonché effettuare un'adeguata analisi dei rischi legati al progetto

### PROGRAMMA

- Le quattro fasi del processo di progettazione e le metodiche a supporto della loro gestione
- Concezione – il project Charter
- Pianificazione – l'obiettivo e la WBS
- Esecuzione – tecniche di programmazione reticolare, il diagramma di Gantt, la stima dei costi
- Monitoraggio e controllo del progetto: la stima dei costi, il quality control plan
- La chiusura del progetto: lesson learned
- Gli strumenti per la pianificazione, gli applicativi e il loro funzionamento

### DESTINATARI

Il corso si rivolge a Responsabili dell'Organizzazione, Responsabili della Progettazione, Responsabili Industrializzazione, Responsabili di Gestione di Commessa e Project Manager. Il corso può essere altresì erogato prevedendo la partecipazione di dipendenti che non abbiano una conoscenza pregressa della gestione dei progetti e che desiderano conoscere nuove opportunità e prospettive di sviluppo, affrontando il tema della gestione dei progetti.

Il corso si può inoltre rivolgere a livello aziendale pensando il coinvolgimento di gruppi di project management e membri dell'intero gruppo di progetto, in modo che tutti possano avere una comune base di confronto nell'ambito del Project Management.

Non si ritiene necessaria la somministrazione di un test di ingresso per accedere al corso. Verrà effettuato però uno screening iniziale delle figure coinvolte per customizzare il percorso in base al target di riferimento della singola edizione.

### **MODALITA' DI SVOLGIMENTO**

La formazione verrà erogata in modalità "aula corsi interna" con esercitazioni, studi di casi e simulazioni.

Il percorso potrà essere erogato in tutto o in parte attraverso lo strumento ADA – Apprendimento a Distanza Attivo (con sistema che effettua tracciamento delle attività svolte e consente la stampa dei relativi rapporti).

Il metodo formativo utilizzato è altamente esperienziale: i temi/argomenti del corso sono introdotti da un "attivatore" di apprendimento (brainstorming, esercitazione, game, Role Playing, casi reali ...), seguito da un "debriefing" e da una "lecture" e a un confronto conclusivo con i partecipanti sulla loro applicazione alla realtà aziendale.

Il percorso unisce momenti di approfondimento, che stimolano la partecipazione in plenaria, e momenti di condivisione in sottogruppi per lo svolgimento delle diverse esercitazioni.

Tra una sessione e l'altra i partecipanti verranno incoraggiati a mettere in pratica nella loro realtà lavorativa quotidiana quanto appreso in aula al fine di provarne l'applicabilità e ricevere un feedback dal docente su quanto emergerà.

### **COMPETENZE IN INGRESSO**

Le competenze in ingresso verranno valutate attraverso un questionario (prework) che verrà inviato qualche giorno prima dell'avvio del percorso e attraverso una socializzazione delle esperienze in avvio di percorso (ricerca d'aula, domande stimolo). I dati emersi permetteranno di valutare qualitativamente il livello di conoscenza del gruppo in merito alla tematica proposta. Ciò consentirà di impostare il linguaggio e il livello di approfondimento nella maniera più adatta.

### **COMPETENZE IN USCITA**

Al termine del percorso ai partecipanti verrà somministrato un test composto da domande a risposta chiusa e alcune domanda a risposte multiple al fine di testare quanto appreso durante il percorso formativo.